

Architektura i infrastruktura  
**Wielkiego Resetu**

---

**METODOLOGIA**

**SYMPTOMY**

**KORELATY**

**OBIEKTY**

**PROCESY**

**HIPOTEZY**

**TEZY**



**WARSZAWA 2024**



Ministerstwo Nauki  
i Szkolnictwa Wyższego



Wydział Administracji  
i Nauk Społecznych

POLITECHNIKA WARSZAWSKA  
WARSAW UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



Publikacja dofinansowana ze środków budżetu państwa w ramach programu Ministra Edukacji i Nauki  
pod nazwą „Nauka dla społeczeństwa”  
nr projektu NdS/531316/2021/2021  
kwota dofinansowania 1 500 000 zł  
całkowita wartość projektu 1 500 000 zł

Tytuł projektu: *Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu – studium transformacji ku cywilizacji informacyjnej*

Projekt pt. *Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu – studium transformacji ku cywilizacji informacyjnej* jest realizowany na Wydziale Administracji i Nauk Społecznych Politechniki Warszawskiej pod kierownictwem dr. hab. Jacka Janowskiego, prof. ucz. PW.

Celem Projektu jest zbadanie zjawisk globalnych i procesów cywilizacyjnych powiązanych z przyjętą w czerwcu 2020 roku przez Światowe Forum Ekonomiczne – agendą Wielkiego Resetu. Zjawiska i procesy te zostaną przedstawione w postaci siedmiotomowego studium analitycznego, obejmującego: podejścia, symptomy, synonimy, obiekty, procesy, hipotezy i tezy dotyczące Wielkiego Resetu na tle cyfrowej transformacji najważniejszych składników cywilizacji. Ponadto projekt przewiduje organizację cyklu siedmiu seminariów eksperckich (co kwartał począwszy od listopada 2022 roku) mających stworzyć platformę stałej współpracy pomiędzy ośrodkami badawczymi, konferencji międzynarodowej podsumowującej projekt oraz portalu informacyjnego jako forum monitorującego Wielki Reset.



Ministry of Science and Higher Education  
Republic of Poland



Faculty of Administration  
and Social Science

WARSAW UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



The project “*The Architecture and Infrastructure of the Great Reset: A Study of the Transformation towards the Information Civilization*” is implemented at the Faculty of Administration and Social Sciences of the Warsaw University of Technology, under the supervision of Professor Jacek Janowski, Ph.D.

The aim of the project is to study global phenomena and civilization processes related to the agenda of the Great Reset adopted in June 2020 the World Economic Forum. The results of the study will be presented in the form of a seven-volume analytical study, including approaches, symptoms, correlates, objects, and processes, as well as hypotheses and theses regarding the Great Reset against the background of the digital transformation of the most important components of civilization. In addition, the project includes organization of a series of seven expert seminars (every 3 months, beginning November 2022) to create a platform for permanent cooperation between research centers, an international conference summarizing the project, and an information portal as a forum to monitor the Great Reset.



## SPIS TREŚCI

Opis projektu . . . . .	2
Spis treści . . . . .	3
Do adresatów . . . . .	4
Rozszerzony opis projektu . . . . .	8
Tom I. Metodologia badań i podejścia badawcze do Wielkiego Resetu . . . . .	14
Tom II. Symptomy Wielkiego Resetu i składniki strukturalne cywilizacji informacyjnej . . . . .	16
Tom III. Korelaty Wielkiego Resetu i składniki regulacyjne cywilizacji informacyjnej . . . . .	18
Tom IV. Obiekty Wielkiego Resetu i składniki funkcjonalne cywilizacji informacyjnej . . . . .	20
Tom V. Procesy Wielkiego Resetu i składniki finalne cywilizacji informacyjnej . . . . .	22
Tom VI. Globalne i cywilizacyjne hipotezy Wielkiego Resetu . . . . .	24
Tom VII. Globalne i cywilizacyjne tezy Wielkiego Resetu . . . . .	26



## TABLE OF CONTENT

Description of the project . . . . .	2
Table of content . . . . .	3
To the addressees of the project . . . . .	5
Extended description of the projekt . . . . .	9
Vol. 1. The Research Methodologies Related to the Great Reset . . . . .	15
Vol. 2. Symptoms of the Great Reset and Structural Components of Information Civilization . . . . .	17
Vol. 3. Correlates of the Great Reset and Regulatory Components of Information Civilization . . . . .	18
Vol. 4. Objects of the Great Reset and Functional Components of Civilization . . . . .	21
Vol. 5. The Great Reset Processes and Final Components of the Information Civilization . . . . .	23
Vol. 6. Global and Civilization Hypotheses of the Great Reset . . . . .	25
Vol. 7. Global and Civilization Theses of the Great Reset . . . . .	27

## DO ADRESATÓW PROJEKTU



W poczuciu obywatelskiej i naukowej powinności oddaję do Państwa dyspozycji niniejszy materiał, mając nadzieję, że rozwinię i doprecyzuje zarazem toczoną debatę o stanie i statusie dzisiejszego – turbulentnego świata. Nie zważając na pesymistyczny czy optymistyczny wydzźwięk zawartych w nim wypowiedzi, lecz kierując się realizmem i konsekwencją, staram się sprostać wyzwaniu naukowej ścisłości, a zarazem społecznej przydatności tekstu. O tym, jak niełatwe to wyzwanie, świadczy wielość uwzględnianych tu dziedzin wiedzy oraz zróżnicowanie oczekiwań odbiorców. Zakładając, że nikt nie ma monopolu na mądrość oraz że każda przyszłość jest niepewna, warto jednak podjąć próbę, nie tyle dostarczenia gotowych rozwiązań, co wskazania kierunków, w których z większym czy mniejszym prawdopodobieństwem przebiega rozwój wypadków. O ile ze ściśle naukowego punktu widzenia każda ewentualność wymaga rozważenia, to ze społecznie użytecznego punktu widzenia wyeksponowania wymagają ewentualności najbardziej prawdopodobne, a niekoniecznie oczekiwane czy nawet zapowiadane.

Społeczeństwo przygniatane natłokiem codziennych problemów nie jest w stanie obronić się przed ich oddziaływaniem oraz metodycznie zająć się ich rozwiązywaniem. W tym względzie winno móc oczekiwać wsparcia środowisk naukowych, kierujących się jeszcze nie do końca zdyskredytowanym kryterium empirycznej prawdziwości i logicznej niesprzeczności. Projekt dedykowany jest zwłaszcza:

- 1) Urzędnikom administracji publicznej urzędów centralnych, zwłaszcza odpowiedzialnym za przygotowywanie projektów aktów prawnych, stojącym w obliczu nowej generacji lawinowo narastających dylematów o znamionach patologii, kryzysu, terroru, wojny czy rewolucji,
- 2) Politykom, zwłaszcza jako uczestnikom procesów legislacyjnych, w tym zaangażowanym w prace nad tzw. nowym ładem i nową normalnością, zmuszonym reagować na sygnały i naciski związane z realizacją globalnych agend ideologicznych, klimatycznych czy równościowych,

- 3) Wykładowcom akademickim, w tym zwłaszcza na kierunkach prawo, administracja, ekonomia, politologia i bezpieczeństwo, zajmującym się badaniem, przedstawianiem i wyjaśnianiem dokonujących się samoczynnie czy celowo wprowadzanych zmian globalnych, regionalnych i lokalnych,
- 4) Nauczycielom szkół wszystkich szczebli, w tym zwłaszcza wiedzy o społeczeństwie i podstaw prawa, będącym przewodnikami dla młodego pokolenia, które oczekuje od nich jasnych odpowiedzi na trudne pytania dotyczące palących albo urojonych problemów świata,
- 5) Studentom prawa, administracji, politologii, bezpieczeństwa, ekonomii oraz zarządzania, dostrzegającym dysonans pomiędzy zgrabnie ujmowaną teorią światowego ładu i państwowego ustroju a dotkliwie odczuwaną praktyką niepewności stosunków i niespójności regulacji,
- 6) Analitykom zaangażowanym w instytucjach i ośrodkach zajmujących się diagnozowaniem sytuacji i prognozowaniem przeobrażeń, zwłaszcza w sferze geopolityki i gospodarki, zdolnym, czy nawet zmuszonym do całościowego ujmowania zjawisk i długofalowego planowania procesów.

Pośrednio zaś projekt dedykowany jest tym wszystkim, którzy zmagają się ze zmiennością i złożonością otoczenia podczas podejmowania i prowadzenia działalności danego rodzaju, tym bardziej, im szerszy przybiera ona zasięg i przebiega w dłuższej perspektywie czasowej.

Niełatwe do zrozumienia formuły oraz niepokojące w zastosowaniu reguły Wielkiego Resetu wymagają systemowego i wnikliwego przedstawienia z myślą o strategicznym planowaniu przedsięwzięć, taktycznym programowaniu rozwiązań czy operacyjnym projektowaniu posunięć. Rolą studium jest zakreślenie horyzontu możliwych zdarzeń i skupienie uwagi na możliwych przebiegach wydarzeń, tak na możliwie najwyższym poziomie ogólności, jak również w możliwie najbliższej przydatności.

Powiązanie globalnych przyczyn z cywilizacyjnymi skutkami odstania przyspieszaną, wymuszaną i na-



## TO THE ADDRESSEES OF THE PROJECT

Motivated by the sense of civil and academic duty, I submit to you a difficult text, hoping that it will contribute to the development and clarification of the ongoing debate about the condition and status of today's turbulent world. Regardless of the pessimistic or optimistic overtones of the statements contained in it and guided by realism and consistency, I strive to meet the challenge of the scholarly accuracy in the research and, at the same time, of the social usefulness of the presented text. The multiplicity of the areas of knowledge covered here and the diversity of expectations of individual groups of recipients show how difficult this challenge is. On the assumption that no one had a monopoly on wisdom and that future is essentially uncertain, it is worthwhile to attempt not so much to provide ready-made solutions, but to indicate directions in which events are more or less likely to develop. While, from a strictly scientific viewpoint, every eventuality requires consideration, from the perspective of social usefulness, the most probable, and not the expected or even announced course of events, must be given priority.

Under the overwhelming pressure of everyday problems, society is unable to defend itself against them and methodically look for solutions. In this respect, society should be given support by the academic community, which follows the not yet completely discredited criteria of empirical truthfulness and logical consistency. The direct addressees of the present and the subsequent volumes describing the investigation into the Great Reset include:

- 1) Public administration officials of the central offices, especially the officials responsible for drafting legal acts, facing the new generation, more and more numerous dilemmas, signs of pathology, crisis, terror, war, or revolution.
- 2) Politicians, especially as participants in legislation, including those involved in the work on the so-called new order and new normality, forced to respond to signals and pressures related to the implementation of global or equality agendas.
- 3) Academic lecturers, especially in the fields of law, administration, economics, political science, and security, who investigate, present, and explain spontaneously or intentionally introduced global, regional, and local changes.
- 4) Analysts working for institutions dealing with diagnosing the current situation and predicting transformations, especially in geopolitics and economics, able, or even forced, to capture facts comprehensively and to plan long-term processes.
- 5) School teachers, at all levels, especially those who teach social studies and the foundations of law and who play the role of guides for the young generation, being expected to give clear answers to difficult questions about actual or imaginary problems of the world.
- 6) Students of law, administration, political science, economics, and management, who perceive a dissonance between the neatly presented theory of the world order and state systems, and the painful experience of uncertainty of relations and inconsistency of regulations.

Indirectly, the study is dedicated to all those struggling with the volatility and complexity of the environment when starting and running businesses of different kinds, especially as they grow in scope and require a long-term perspective. The formulas that are not easy to understand and the rules of the Great Reset that are disturbing in application require a systemic and comprehensive presentation with a view to strategic planning of undertakings, tactical programming of solutions, or operational designing of actions. The aim of the publication is to outline the horizon of possible events and focus attention on the possible courses of events both at the highest level of generality and regarding the most direct possible usefulness.

Linking global causes with civilizational effects reveals an accelerated, forced, and imposed transformation that we are all experiencing, pondering with

rzucaną transformację, której wszyscy doświadczamy, z niepokojem się nad nią zastanawiamy i z niedowierzaniem jej ulegamy. Skoro już wiemy, że nie mamy szansy na powrót do dawnej normalności ani też szansy na nadejście dostatniej przyszłości, to jak się zachować – czy zaadoptować, czy może lepiej byłoby się zbuntować. Jedno jest pewne, że to, co nadchodzi, nikogo nie ominie, tak z mocy podejmowanych już decyzji politycznych, dotyczących chociażby dekarbonizacji, jak również w następstwie nieuchronnych konsekwencji ekonomicznych, chociażby zadłużenia.

Ażeby zdać sobie sprawę ze stopnia złożoności, skali rozległości i głębi doniosłości Wielkiego Resetu, wystarczy spojrzeć na najbardziej ogólną jego architekturę. Jego sztucznie technologiczna i zawile ideologiczna konstrukcja jest powodem także w znacznym stopniu sztucznego opisu i zawiłego wyjaśnienia z użyciem licznych neologizmów. Ze względu na wielorako uwarunkowaną i wielopoziomowo ukształtowaną architekturę Wielkiego Resetu, takież jest omawiający ją język, z konieczności nieobcy już urzędnikom, politykom, akademikom czy analitykom.

Urzędnicy dostrzegą w tekście mechanizmy przejścia państwa, politycy dowiedzą się zwłaszcza o źródłach znikomej skuteczności władzy, akademicy dostaną dziejowe tło bieżących przeobrażeń, zaś analitycy wyprowadzą sami dla siebie niezbędne wnioski dotyczące genezy, istoty i funkcji wielu współczesnych problemów światowych, unijnych i krajowych. Rzecz w tym, aby przynajmniej ci wskazani adresaci projektu przestali ulegać wielkim złudze-

niom i przestali prezentować swoje życzenia, a zaczęli rzeczowo i konsekwentnie spoglądać na świat, respektując to, jak docześnie jest zorganizowany, a zarazem do czego w perspektywie wieczności jest przeznaczony.

Problematyka objęta zakresem niniejszego studium posiada szczególną wagę oraz wymaga najwyższej powagi, gdyż dotyczy trwającego i przyspieszającego przejmowania władzy nad ludzką zbiorowością, umysłowością i majątnością przez niewidoczne struktury, anonimowe procedury, wyrafinowane mechanizmy i szalone wizje. Narodowy interes, racja stanu i dobro wspólne wymagają zbadania i wyświetlenia możliwych scenariuszy przyszłości i dostępnych wariantów zachowań tak jednostkowych, jak również zbiorowych. Trudno wyobrazić sobie rozwiązywanie kwestii społecznych, podejmowanie decyzji politycznych, stanowienie przepisów prawa, inwestowanie środków publicznych czy prowadzenie szerszej działalności gospodarczej bez usystematyzowanej diagnozy teraźniejszości i metodycznej prognozy przyszłości. Pilnym i nieuchronnym zarazem wyzwaniem jest niekiedy podnoszona, lecz szybko pozostawiana kwestia konstytucyjna, która będzie musiała uwzględnić liczne wyzwania technologiczne XXI wieku odnoszące się do statusu i roli państwa, praw człowieka, wolności obywatelskich, struktur państwa, czy finansów publicznych. Z tego też względu analizy i syntezy objęte studium dedykowane są ostatecznie również tym, którzy decydować będą o kształcie nowej konstytucji Najjaśniejszej Rzeczypospolitej Polskiej.



concern, and succumbing to in disbelief. Since we are already aware that there is no return to normality as we formerly understood it and no chance of a prosperous future, there arise a question about the correct course of action: should we accept the changes or is it better to rebel against them? One thing is certain: what is coming will not spare anyone, both because of the already taken political decisions (such as that concerning decarbonization) and due to inevitable economic consequences (such as debts). To grasp the complexity, scale, and depth of the Great Reset, it is sufficient to look at the most generally sketched architecture of the Great Reset, included in the appendix, which will be supplemented with the similarly presented infrastructure in the coming volumes. Its artificially technological and intricately ideological construction is also a reason for a largely artificial description and intricate explanation, using numerous neologisms. As the architecture of the Great Reset is multi-conditioned and multi-level, so is the language in which it is discussed; the language in question is no longer foreign to officials, politicians, scholars, and analysts. The officials will recognize in the text descriptions of the mechanisms of taking over the state, the politicians will learn more about the reasons for the low effectiveness of power structures, the scholars will be presented the historical background of the current transformations, while analysts will draw the necessary conclusions about the origin, essence, and function of numerous contemporary problems of global, EU-related, and national problems. I submit, and this is one of the objectives the

book hopes to achieve, that the indicated groups of addresses of the project should no longer succumb to the great illusions and speak of their wishes; instead, they should start looking at the world objectively and consistently by respecting its present structure and its eternal goal.

The issues covered by the scope of the project are of particular importance and require most serious approach, as they are related to the ongoing, and accelerating, takeover of power over the human community, mentality, and wealth by invisible structures, anonymous procedures, sophisticated mechanisms, and insane visions. The national interest, *raison d'état*, and common good require examination and presentation of possible future scenarios and variants of available behavior, both individual and collective. It is difficult to imagine solving social issues, making political decisions, establishing laws, investing public funds, or engaging in significant economic activity without a systematized diagnosis of the present and a methodical prognosis of the future. An urgent and inevitable challenge is posed by, sometimes raised but often quickly abandoned, constitutional issue, which is necessarily connected to numerous technological challenges of the 21st century related to the status and role of the state, human rights, civil liberties, state structures, and public finances. For this reason, the analyses and syntheses included in the study are ultimately dedicated to those who will decide on the new constitution of the Most Serene Republic of Poland.



# ROZSZERZONY OPIS PROJEKTU



## 1. Przedmiot Projektu

Przedmiotem Projektu jest Wielki Reset, który stał się oficjalną agendą dorocznego 50. Międzynarodowego Forum Ekonomicznego (World Economic Forum – WEF) w czerwcu 2020, oficjalnie poświęconego odbudowie (w zrównoważony sposób) społeczeństw i gospodarek po pandemii COVID-19. Wielki Reset jest złożonym zjawiskiem medialnym oraz zainicjowanym procesem realnym, gdyż został wykreowany w masowych przekazach ostatnich lat, jak również wkalkulowany w zachodzące od dekad, a nawet stuleci, zmiany globalne. Posiada wielopoziomową i wieloaspektową architekturę, a zarazem cyfrową i sieciową infrastrukturę. Od zewnątrz przejawia się w gwałtownych przeobrażeniach niemal w każdej sferze życia społecznego i gospodarczego, zaś od wewnątrz opiera się na stymulowanych przepływach informacyjnych, innowacyjnych i finansowych.

## 2. Uzasadnienie Projektu

Podjęcie i przeprowadzenie badań nad Wielkim Resetem ma dwojakie uzasadnienie – teoretyczno-wyjaśniające oraz praktyczno-inspirujące. Z teoretycznego punktu widzenia społeczeństwo zasługuje na dostęp do zweryfikowanych danych oraz pogłębionych wyjaśnień genezy, istoty i funkcji cywilizacyjnych trendów i globalnych przedsięwzięć należących albo zaliczanych do Wielkiego Resetu, natomiast od strony praktycznej społeczeństwo potrzebuje, zwłaszcza ze względów gospodarczych, miarodajnych diagnoz i prognoz na temat sytuacji globalnej w bliskiej, dalszej i odległej przyszłości.

## 3. Cel Projektu

Celem badań jest teoretyczne doprecyzowanie i praktyczne skonfrontowanie cywilizacyjnych trendów i globalnych przedsięwzięć wpisujących się w Wielki Reset jako kontynuacji wielkiej transformacji ku globalnemu porządkowi świata. Inspirowany od kilku stuleci, a realizowany od drugiej połowy XX w. proces globalizacji, zyskuje obecnie niepowtarzalną szansę na przyspieszenie i zacieśnienie pod wpły-

wem medialnego eksploataowania globalnych zagrożeń klimatycznych, terrorystycznych, epidemiologicznych i wojennych. Ich przewyciężanie uzasadnia opracowywanie i wdrażanie architektury i infrastruktury globalnej kontroli.

## 4. Źródła wiedzy

Dostępne informacje na temat planów architektonicznych, programów działań i projektów finansowych Wielkiego Resetu mają niezadowolający charakter. Dominują bowiem z jednej strony zdawkowe przekazy urzędowe, przeważnie w formie instrukcyjnej, a z drugiej sensacyjne doniesienia medialne. Natomiast pojawiające się materiały publicystyczne są dosyć zróżnicowane pod względem wiarygodności i precyzji. Uwzględniając te i inne jeszcze rodzaje źródeł, wydaje się zasadnym sporządzenie kompleksowego i interdyscyplinarnego opracowania naukowego, prezentującego Wielki Reset w dłuższym – historycznym i szerszym – geograficznym kontekście cywilizacyjnym. Źródła wiedzy o Wielkim Resecie można podzielić na:

- a) rzeczowe – dotyczące rzeczywistych przyczyn, przemian i skutków oraz
- b) fasadowe – kierujące uwagę na kwestie pozorne, poboczne i przypadkowe.

## 5. Kontekst sytuacyjny

Wielki Reset nie jest pierwszym w dziejach ludzkości zjawiskiem o takiej nazwie i zawartości. Ważne też, aby opracowanie owego zjawiska ukazało się możliwie szybko, gdyż w przeciwnym razie dojdzie do zdewaluowania, a następnie wyparcia najwyższej wagi problemu ze społecznej świadomości pod wpływem przypadkowo albo celowo mylących kampanii informacyjnych. Ostatecznie będą się nim interesowali i zajmowali nieliczni, zaś należące do niego trendy cywilizacyjne i przedsięwzięcia globalne będą nieuchronnie i bez kontroli postępować, niezależnie od oceny ich społecznej użyteczności i przyjazności.





## EXTENDED DESCRIPTION OF THE PROJEKCT

### 1. The subject-matter of the project

The subject-matter of the project is the Great Reset, which became the official agenda of the 50th annual World Economic Forum (WEF) in June 2020, officially dedicated to rebuilding societies and economies in a sustainable way after the COVID-19 pandemic. The Great Reset is a complex media phenomenon and, at the same time, a real process, already initiated in the mass media in recent years and included in the global changes taking place for decades or even centuries. The Great Reset has a multi-level and multi-faceted architecture as well as a digital and network infrastructure. From the outside it manifests itself in rapid transformations in almost every sphere of human life and relations, while seen from the inside, it is based on simulated information, innovation, and financial flows.

### 2. Justification of the project

Undertaking and conducting research on the Great Reset can be justified in a twofold way: theoretical-explanatory and practical-inspiring. From the theoretical point of view, society deserves access to verified data and in-depth explanations of the origins, essence, and functions of civilizational trends and global projects included in the Great Reset, while from the practical perspective, society needs, especially for economic reasons, reliable diagnoses and prognoses about the global situation in the near and distant future.

### 3. The purpose of the project

The aim of the research is to specify theoretically and to confront practically the civilizational trends and global projects that are part of the Great Reset seen as a continuation of the great transformation towards the global world order. Inspired for several centuries and implemented since the second half of the 20th century, the process of globalization is currently gaining a unique opportunity to accelerate and intensify under the influence of the use made by the media of the issues of global climate change, terrorism, and epi demiological and war threats. Overcoming those

threats is believed to provide justification for the development and implementation of the global control architecture and infrastructure.

### 4. Sources of knowledge

The available information on the architectural plans, programs of action, and financial projects of the Great Reset is unsatisfactory. On the one hand, perfunctory official messages prevail, usually taking the form of instructions and, on the other hand, there are sensational media reports, while the published journalistic analyses vary in terms of credibility and precision. Taking into account these and other types of sources, it seems reasonable to prepare a comprehensive and interdisciplinary scientific study presenting the Great Reset in a long-term (historical) and (geographically) broad context of civilization. Accordingly, the sources of knowledge about the Great Reset include: a) tangible sources, concerning real causes, changes, and effects; b) the façade, attracting attention to apparent, secondary, and accidental issues.

### 5. The situational context

The Great Reset is not, in the history of humankind, the first phenomenon of a similar name and content. It is also important that in the present study should be published as soon as possible, otherwise, most important problems may be disregarded and driven out from the social consciousness under the influence of accidentally or deliberately misleading information campaigns. Ultimately, few people will be interested to deal with it and, as a result, the civilizational trends and global enterprises involved in the Great Reset will proceed inevitably and uncontrollably, regardless of the assessment of their social usefulness and friendliness.

### 6. The title of the study

The Great Reset is a term used in the world economic, political, and technological journalism to denote globalization efforts undertaken for decades and accompanying transformations on a civilizational scale.

## 6. Tytułu opracowania

Wielki Reset to określenie stosowane w światowej publicystyce ekonomicznej, politycznej i technologicznej na oznaczenie podejmowanych od dziesiątek lat wysiłków globalizacyjnych oraz towarzyszących im przeobrażeń na cywilizacyjną skalę. Podejmowane odgórnie wysiłki oraz oddolnie zachodzące przeobrażenia wpisują się w trwającą od przeszło dwu stuleci wielką transformację, która wkracza obecnie w fazę kolejnego, tym razem gwałtownego i masowego przyspieszenia. Widoczne jest ono przede wszystkim w sferze technologicznej, ekonomicznej i ideologicznej, tzw. nowego światowego ładu, ingerującego w łądy krajowe. Wyznaczają go takie inicjatywy, jak Agenda 2030 ONZ – zestaw celów zrównoważonego rozwoju z 2015 r. Została ona przyjęta przez wszystkie państwa członkowskie. Zawiera 17 celów zrównoważonego rozwoju (Sustainable Development Goals). Wyznaczono dla nich 169 zadań oraz przypisano im 231 wskaźników realizacyjnych, poszerzonych przez Unie Europejską o dalsze wskaźniki monitorowane przez Eurostat.

## 7. Zadania badawcze

Zadaniem badawczym jest rozgraniczenie tego, co w światowych i krajowych projektach zgodnie i powszechnie deklarowane, od tego, co przy ich okazji efektywnie i finalnie realizowane. Oficjalnie przedsięwzięcia i trendy zaliczane do Wielkiego Resetu nastawione są w warstwie ekonomicznej na upowszechnienie kapitału do korzystania, w warstwie ideologicznej na zapewnienie wszystkim równego dostępu do cywilizacyjnych dobrodziejstw, a w warstwie technologicznej na przyspieszenie postępu. Natomiast mniej oficjalnie ostrzega się przed ekonomicznym, ideologicznym i technologicznym uzależnieniem, podporządkowaniem i ograniczeniem, tym razem na skalę globalną i totalną.

## 8. Problem badawczy

Ze względu na rysujące się sprzeczności pomiędzy tym, co deklarowane, a tym, co realizowane w Wielkim Resecie, np. odnośnie zapowiadanego upowszechnienia kapitału przy jednoczesnym ograniczeniu praw własności, niezbędne jest wyświetlenie struktury i wyjaśnienie funkcji kształtującej się władzy i administracji globalnej. Ze względu na złożoność, zmienność i zakulisowość badanych obiektów i procesów, konieczne są badania wieloobszarowe polegające na zestawianiu danych z różnych dziedzin oraz wnioskowaniu o zachodzących pomiędzy nimi

związkach i zależnościach. Wskazują one, że Wielki Reset w jakiejś części jest odgórnie ideologicznie inspirowany, w jakiejś jest oddolnie ekonomicznie realizowany oraz w znacznym stopniu jest technologicznie umożliwiany. Jako taki stanowi efekt współdziałania globalnie usposobionych kreatorów, inżynierów i menadżerów oraz lokalnie włączających się admiratorów idei, użytkowników technologii i klientów usług. Problem badawczy polega na ustaleniu zakresu w jakim Wielki Reset (w tym jego przyczyny i skutki) jest efektem odgórnego, policentrycznego, wielopoziomowego i elitarnego planowania, a w jakim oddolnego, spontanicznego, entuzjastycznego i masowego zaangażowania.

## 9. Zakres badań

Wielki Reset to kompleks trendów globalnych, a zarazem zintegrowane przedsięwzięcie na cywilizacyjną skalę. Ma on trojakią genezę: ideologiczną, technologiczną i ekonomiczną, a jego skutki rozciągają się na niemal wszystkie dziedziny indywidualnej i zbiorowej aktywności ludzkiej. Projekt poświęcony jest najbardziej aktualnym i doniosłym problemom współczesności, a mianowicie rozstrzygającym się losom ludzkości. Dane empiryczne i wnioski logiczne wskazują na (niedostrzegane jeszcze i nieuświadomiane wciąż) panowanie najbardziej totalitarnych w dziejach mechanizmów i ośrodków kontroli ludzkich zachowań, wyborów, odczuć i przekonań. Pozwala na to niespotykany dotąd rodzaj regulacji, stopień penetracji i zasięg koordynacji doznań zmysłowych oraz projekcji umysłowych ludzi, którzy nie są w stanie przewidzieć tego, co nadchodzi. W toku realizacji projektu wyjaśniane będą użyte w tytule sformułowania: 1) architektura i infrastruktura nowego porządku świata, 2) Wielki Reset na cywilizacyjną skalę, 3) dziejowy proces globalizacji, 4) władza i administracja globalna, 5) determinacja technologiczno-informacyjna, 6) składniki cywilizacji w procesie transformacji, 7) globalna cywilizacja informacyjna.

## 10. Metoda badań

Metodologia zastosowana w projekcie obejmuje szczegółową analizę danych dotyczących transformacji składników cywilizacyjnych (część II-VI) oraz ogólną syntezę sposobu badania (część I – wprowadzająca) i wyników badań (część VII – podsumowująca). Analiza wielodziedzinowych danych dotyczących poszczególnych składników cywilizacji w toku transformacji oraz gwałtownego jej przyspieszenia pod wpływem Resetu polega na ustalaniu zacho-

Top-down efforts and bottom-up transformations are part of the great transformation that has been going on for over two centuries, which is now entering the phase of another, this time rapid and massive acceleration. It is apparent primarily in the technological, economic, and ideological spheres, the new world order interfering with national orders. The Great Reset is defined by initiatives such as the UN 2030 Agenda, i.e., a set of sustainable development goals from 2015. Adopted by all member states, it includes 17 sustainable development goals, 169 tasks, and 231 performance indicators, supplemented by the European Union with further indicators monitored by Eurostat.

## 7. Research tasks

The task of the research is to separate what is commonly and unanimously declared in global and national projects from what is effectively implemented. Officially, the projects and trends included in the Great Reset are focused on the economicsphere of the distribution of the capital for use, on the ideological level it aims at providing equal access to civilization benefits for all, while on the technological level it is oriented towards accelerating progress. On the other hand, less officially, the public is warned against economic, ideological, and technological dependence, subordination, and limitation, which this time reaches the global and total scale.

## 8. Research problem

In view of the emerging contradictions between what is declared and what is implemented in the Great Reset, e.g., regarding the announced capital distribution while limiting property rights, it is necessary to reveal the structure and explain the functions of the emerging global power and administration. Due to the complexity, variability, and behind-the-scenes nature of the examined objects and processes, it is necessary to undertake multi-area research consisting in the compilation of data from various fields and drawing conclusions about the relationships and dependencies between them. They indicate that the Great Reset is in part inspired ideologically from above, in part economically implemented from below, while being, to a large extent, made possible by technology. As such, the Great Reset is a result of cooperation between globally minded creators, engineers, and managers, as well as supporters of the idea, technology users, and service customers, who locally join in the process. The research problem is to determine

the The project is financed from the budget of the Republic of Poland, as part of the Minister's of Education and Science programme "Science for the Society". The title of the project: Architecture and Infrastructure of the Great Reset: A Study of the Transformation towards the Information Civilization extent to which the Great Reset (including its causes and effects) is the result of top-down, polycentric, multi-level, and elitist planning, and the extent to which it is a bottom-up, spontaneous, enthusiastic, and mass involvement.

## 9. The scope of research

The Great Reset is a complex of global trends at the same time, and integrated project on a civilizational scale. The Great Reset has a three-fold origin: ideological, technological, and economic, and its effects extend to almost all areas of human individual and collective activity. The project is devoted to the most topical and momentous problems of the present day, namely the fate of humanity that is being decided. Empirical data and logical conclusions indicate the still unnoticed and unrecognized rule of the most totalitarian in history mechanisms and centers of control of human behavior, choices, emotions, and beliefs. This is possible thanks to the unprecedented type of regulation, the degree of penetration and the range of coordination of sensory experiences and mental projections of people who are unable to predict what is coming. In the course of the project, the following phrases will be explained: 1. architecture and infrastructure of the new world order; 2. the Great Reset on a civilizational scale; 3. the historical process of globalization; 4. global power and administration; 5. technological and information-related determination; 6. components of civilization in the process of transformation; 7. global information civilization.

## 10. Research method

The methodology used in the project includes a detailed analysis of data on the transformation of civilization components (parts II-IV) and a general synthesis of the research method (part I – introductory) and research results (part VII – summary). The analysis of multi-area data on individual components of civilization in the course of transformation and its rapid acceleration under the influence of the reset will consist in determining the relationships between them. Compiling and correlating seemingly distant data is an inter-, multi-, and transdisciplinary ap-

dzących pomiędzy nimi relacji. Zestawianie i korelowanie pozornie odległych danych stanowi podejście inter-, multi- i transdyscyplinarne. Na jego bazie możliwa jest spójna i całościowa synteza, zwłaszcza zjawisk i problemów globalnych. Rzeczywiste zjawiska i problemy nie są bowiem płaskie i proste, ale wielorako złożone i uwarunkowane. Ich adekwatne ujęcie i pogłębione wyjaśnienie wymaga wielostronnego podejścia, niepopularnego i trudnego w specjalistycznie pozytywistycznej konwencji nauki, koncentrującej się na odpowiedzi – jak się rzeczy mają. Dlatego konieczna jest jeszcze odpowiedź, dlaczego tak, a nie inaczej się kształtują. O ile bogate doświadczenie empiryczne pozwala opisać świat doby Wielkiego Resetu, to dopiero logiczne wnioskowanie umożliwia jego rozumienie. To ostatnie zaś dokonuje się przez wskazanie przyczyn, wśród których przyczynę celową (plan budowy) wskazuje ideologia, wzorcą (program działania) wyznacza technologia, zaś sprawcą (projekt finansowego motywowania) stwarza ekonomia.

## 11. Problem

Projekt podejmuje powszechnie doniosłe i głęboko angażujące zagadnienia globalnego ryzyka demograficznego, technologicznego, energetycznego, żywnościowego, klimatycznego czy epidemiologicznego, nie na poziomie spekulacji, lecz realnych danych o faktach i zachodzących między nimi związkach. Z tego względu musi wzbudzać merytoryczne kontro-

wersje oraz rodzić pozamerytoryczne sympatie i antypatie. Jego tytuł – „Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu” – odnosi się do najnowszej formuły urzędzenia świata, będącej kontynuacją dawniejszych utopii oświeconego rządu i zarządzania światem. Z jednej strony wskazuje na wymuszane kolejnymi kryzysami globalne potrzeby, a z drugiej na zapewniane narzędziami informacyjnymi możliwości globalnego działania. Rzeczywiste czy fikcyjne wyzwania oraz sprzężone z nimi skuteczne czy jałowe wysiłki eskalują globalizację będącą wiodącym motywem dziejowym ostatnich stuleci.

## 12. Efekt merytoryczny

Opracowanie o podwójnym charakterze – analitycznego studium nad statusem Wielkiego Resetu oraz syntetycznego raportu o stanie towarzyszących mu okoliczności. Chodzi bowiem o zbadanie, czym jest owo złożone i rozległe zjawisko oraz zinterpretowanie konsekwencji jakie się z nim wiążą. Tak jedno, jak również drugie dokonane ma być w ramach opisu i wyjaśnienia architektury i infrastruktury przedsięwzięcia określonego mianem Wielkiego Resetu. Jako że przeszłość jest już znana, a przyszłość zawsze jest niepewna, podczas ustalania statusu Wielkiego Resetu i stanu towarzyszących mu okoliczności trzeba bazować na dotychczasowych doświadczeniach, a nie tylko szumnych zapewnieniach. Jest on bowiem czymś, co po części się już zrealizowało, po części się właśnie realizuje, a w jeszcze większej części – dopiero ma się zrealizować.



proach. Such an approach will make it possible to propose a coherent and comprehensive synthesis, especially of the global phenomena and problems. The real phenomena and problems are not superficial and simple, but complex and conditioned by many factors. Their adequate treatment and in-depth explanation require a many-sided approach, unpopular and difficult in the specialized positivist convention of making science, focused on the answer how things are. Therefore, it is necessary to answer why they are shaped in this way and in any other. While rich empirical experience allows us to describe the world of the Great Reset era, it is only logical reasoning that enables its understanding. The latter is achieved by indicating the reasons among which the final cause (construction plan) is indicated by ideology, the exemplary cause (action program) is determined by technology, and the causative one (financial motivation project) is created by economy.

### 11. The problem

The project addresses widely significant and deeply engaging global demographic, technological, energy, food, and climate issues, as well as epidemiological risks not at the level of ideal speculations, but at that of real data about facts and relationships between them. For this reason, it must give rise to controversies, as well as -less rational-likes and dislikes. The title of the project "The Architecture and Infrastructure of The project is financed from the budget of the Republic of Poland, as part of the Minister's of

Education and Science programme "Science for the Society" The title of the project: Architecture and Infrastructure of the Great Reset: A Study of the Transformation towards the Information Civilization the Great reset" refers to the newest formula of the world order, which is a continuation of the old utopias of enlightened government and administration of the world. On the one hand, it points to global needs engendered by several crises and, on the other hand, to the possibilities of global action provided by information technology tools. Real or fictitious, the challenges, and the successful or futile efforts that accompany them, escalate the process of globalization, which is the leading historical theme of the last centuries.

### 12. The result

The study of a double nature: an analytical investigation into the status of the Great Reset and a synthetic report on the accompanying circumstances. The goal is to investigate what this complex and extensive phenomenon is, and to interpret the consequences associated with it. Both goals will be achieved as part of the description and explanation of the Great reset. Since the past is already known and the future uncertain, the assessment of the Great Reset and its circumstances must be based on the past experience and should not rely on high-flown declarations. The Great Reset has partly been implemented, partly it is being implemented, but its largest part is still to come.





# Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu

## Tom I. Metodologia badań i podejścia badawcze do Wielkiego Resetu

Jacek Janowski

Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2023

Książka stanowi pierwszy tom analitycznego studium, a zarazem syntetycznego raportu zatytułowanego „Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu”. Tom ten precyzuje szeroki zakres problematyki dalszych badań nad największym w dziejach i najszerszym w świecie eksperymentem społeczno-polityczno-ekonomicznym. Oficjalnie został on ogłoszony w czerwcu 2020 roku przez przedstawicieli Światowego Forum Ekonomicznego, faktycznie jednak jest on realizowany od czasów oświecenia, a obecnie wchodzi w fazę gwałtownego przyspieszenia pod wpływem inspiracji ideologicznych dotyczących globalnego równoważenia rozwoju, możliwości technologicznych sztucznej inteligencji i kalkulacji ekonomicznych związanych z wdrażaniem centralnych systemów pieniądza cyfrowego. Ta odgórnie forsowana dekonstrukcja porządku światowego rodzi radykalne konsekwencje w odniesieniu do każdego składnika cywilizacji. Książka niniejsza pokazuje, że najszybciej i najgłębiej dotyczą one cywilizacji zachodniej, wyrosłej na cywilizacji łańciskiej. Bez ścisłego naukowego zbadania tych zmian oraz przystępnego ich opisanie, ze szczególnym uwzględnieniem płaszczyzny prawnej, trudno dziś podejmować perspektywiczne działania w jakiegokolwiek dziedzinie. Największym bowiem zagrożeniem ludzkości jest systemowe i całościowe pogrążanie się jej w wirtualnej symulacji i poddawanie cybernetycznej manipulacji. Uniemożliwia to racjonalne diagnozowanie i miarodajne prognozowanie, co prowadzi do zbiorowych tragedii, jakimi są wojny, oraz indywidualnych dramatów życiowych.

Autorem książki jest dr hab. Jacek Janowski, profesor Politechniki Warszawskiej, zatrudniony na Wydziale Administracji i Nauk Społecznych tej uczelni jako pracownik badawczo-dydaktyczny. Autor wykorzystał swój wieloletni dorobek naukowy, między innymi z zakresu filozofii, informatyki i prawa, oraz doświadczenie zawodowe uzyskane podczas pracy

nad informatyzacją administracji publicznej i bezpieczeństwem teleinformatycznym. Ostateczny kształt książki nadał – i uzupełnił ją o niezbędne aneksy – Zespół realizujący projekt „Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu”. Studium transformacji ku cywilizacji informacyjnej, realizowany na Politechnice Warszawskiej, a finansowany ze środków Ministerstwa Edukacji i Nauki. Jednym z celów projektu jest, obok prowadzenia gruntownych badań i popularyzacji ich efektów, podjęcie szerszej współpracy na rzecz poprawy adekwatności stanowionego prawa i uprawianej polityki, na miarę wyzwań przyszłości i oczekiwań społecznych.

Jacek Janowski

## Architecture and Infrastructure of the Great Reset Vol. 1. The Research Methodologies Related to the Great Reset



Warsaw University of Technology Press, Warsaw 2023

Book is the first volume of an analytical study and, at the same time, a synthetic report entitled *Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu* [Architecture and Infrastructure of the Great Reset]. The volume specifies the scope of further research on the greatest and most extensive in history social, political, and economic experiment. Officially announced by the World Economic Forum members in June 2020, the Great Reset has been, in fact, implemented since the Enlightenment and is now accelerating dramatically under the influence of global sustainable development ideologies, Artificial Intelligence technologies, and economic calculations related to the implementation of centralized digital currency systems. Such an imposed deconstruction of the world order leads to severe consequences for every component of civilization. The present book shows that it is the Western civilization, which originated from the Latin civilization, that those far-reaching consequences are first to affect. Without rigorous research into the changes, in particular in the area of law, and their accessible description, it would be difficult to make long-term decisions in any field since the greatest threats to humankind are posed by its systematic, total immersion in virtual simulation and its systematic manipulation. As a result, it is impossible to make accurate diagnoses and reliable prognoses, which leads to collective tragedies, such as wars, and individual dramas.

The author of the book, Jacek Janowski, is professor at the Faculty of Administration and Social Sciences at the Warsaw University of Technology (Warsaw, Poland). Janowski draws on his scholarly achievements, mainly in philosophy, computer science, and law, as well as his work experience in the areas of digital public administration and digital safety. The book was given its final form and provided with the necessary appendices by the Team involved in the

project Architecture and Infrastructure of the Great Reset: A Study of the Transformation towards the Information Civilization, implemented at the Warsaw University of Technology and financed by the Ministry of Science and Higher Education. One of the aims of the project, apart from in-depth research and spreading its results, is promoting greater cooperation to improve the quality of legislation and politics and thus respond to the challenges posed by the future and social expectations.





# Jacek Janowski

## Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu

### Tom II. Symptomy Wielkiego Resetu i składniki strukturalne cywilizacji informacyjnej

Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2023

Książka przedstawia powszechnie dostrzegane zjawiska globalne i procesy cywilizacyjne, będące przejawem mniej lub bardziej organizacyjnie zakonspirowanych lub interpretacyjnie zawoalowanych planów strategicznych, programów taktycznych i projektów operacyjnych, mających na celu przebudowę porządku światowego i życia ludzkiego w każdej niemal sferze spraw i stosunków. Przejawy te zostały określone w niej mianem symptomów Wielkiego Resetu, zidentyfikowanego i zdefiniowanego w trakcie interdyscyplinarnych badań prowadzonych na Politechnice Warszawskiej w ramach konkursu Ministerstwa Edukacji i Nauki „Nauka dla społeczeństwa” jako inspirowane ideologicznie, umożliwiane technologicznie oraz motywowane ekonomicznie przedsięwzięcie, zmierzające do ustanowienia państwa światowego. Wskazuje na to intensyfikacja działań pozanarodowych i ponadnarodowych prowadzących do ukształtowania politycznych struktur światowego rządu oraz wprowadzania administracyjnych mechanizmów zarządzania ludzkością.

W pierwszym rozdziale omówione zostały rozległe i złożone zjawiska globalne, takie jak nodalizacja, nomadyzacja czy metropolizacja, będące sprzyjającym podłożem dla wprowadzania wizji zjednoczenia ludzkości i wiecznego pokoju, ale za cenę wszechobecnej kontroli i ścisłego nadzoru. Rozdział drugi opisuje informacyjną i informatyczną transformację podstawowych składników strukturalnych cywilizacji począwszy od osoby, rodziny i społeczeństwa, ze szczególnym uwzględnieniem takiego zjawiska, jak np. transhumanizm. Rozdział trzeci natomiast omawia kluczowy składnik cywilizacji, którym jest państwo, które nieprzypadkowo traci swoją tradycyjną postać i pozycję, stając się cyfrową ekspozyturą nietransparentnych ośrodków i środowisk sieciowych.

Całość serii wydawniczej adresowana jest do wielu grup zawodowych, a prezentowany drugi tom dedykujemy zwłaszcza środowiskom naukowym, zajmują-

cym się badaniami współczesnych trendów politycznych, społecznych, ekonomicznych i kulturowych oraz popularyzacją wiedzy na ten temat. Głównym zadaniem tomu jest ukazanie symptomów Wielkiego Resetu, będącego oficjalną i naoczną manifestacją nieoficjalnych i niedostrzegalnych dążeń imperialnych, które pozostają niezbadane między innymi z powodu publicystycznych drwin z teorii spiskowych oraz zarzutu nienaukowości. Autor wraz z całym zespołem badawczym podkreśla, że rolą nauki jest pochylanie się zwłaszcza nad tym, co niejasne i nieoczywiste. Taki właśnie od roku 2020 okazuje się wielki Reset, wprowadzony na agendę Światowego Forum Ekonomicznego w następstwie spowodowania pandemicznego paraliżu znacznej części świata.

The book presents commonly perceived global phenomena and civilizational processes which are a manifestation of strategic plans, tactical programs, and operational projects (to various degrees organizationally concealed and veiled in interpretations) aim-



Jacek Janowski

## Architecture and Infrastructure of the Great Reset Vol. 2. Symptoms of the Great Reset and Structural Components of Information Civilization



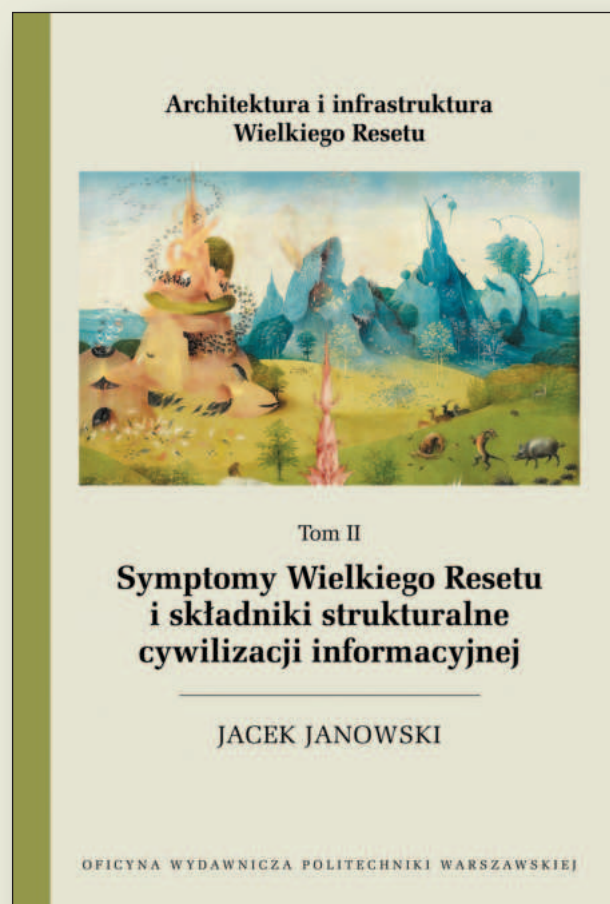
Warsaw University of Technology Press, Warsaw 2023

ing at restructuring the world order and human life in almost every sphere of affairs and relations. These manifestations are referred to in the book as the symptoms of the Great Reset, identified and defined — in the course of interdisciplinary research conducted at the Warsaw University of Technology as part of the “Science for Society” program of the Ministry of Education and Science — as an ideologically inspired, technologically enabled, and economically motivated undertaking whose goal is to establish the world state. This is indicated by intensifying extra-national and supra-national activities which lead to creating political structures of the world governance and introducing administrative mechanisms for managing humanity.

The first chapter discusses the extensive and complex global phenomena, such as nodalization, nomadization or metropolisation, which are favorable grounds for the implementation of the vision of humanity’s unification and eternal peace, but at the price of ubiquitous control and strict supervision. The second chapter describes the information and computer-related transformation of the basic structural components of civilization, beginning with the person, family, and society, with a particular stress on such phenomenon as transhumanism. The third chapter, on the other hand, addresses the key component of civilization, i.e., the state, which, not accidentally, loses its traditional form and position to become a digital agency of non-transparent network centers and environments.

The entire series of publications is targeted at many professional groups, and the present second volume is particularly dedicated to the scholarly community that studies contemporary political, social, economic, and cultural trends and spreads knowledge on this subject. The main task of the volume is to describe

the symptoms of the Great Reset, which is the official and open manifestation of unofficial and hidden imperial aspirations, which remain unexplored due to, among other, journalistic derision of conspiracy theories and accusations of adopting an unscientific approach (the author, together with the entire project team, emphasizes that the role of science is to focus on what is unclear and not obvious). Having caused the pandemic-related paralysis of the world, it is what the Great Reset, introduced to the agenda of the World Economic Forum in 2020, turns out to be.





Jacek Janowski

# Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu

## Tom III. Korelaty Wielkiego Resetu i składniki regulacyjne cywilizacji informacyjnej

Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2023

Książka jest trzecim tomem przedstawiającym wyniki badań nad Wielkim Resetem, odnoszących się do globalnych jego korelatów i cywilizacyjnych regulatorów. Globalnymi korelatami są wyrażone metaforycznie najbardziej spektakularne przeobrażenia współczesności, inspirowane ideologicznie, aktywowane technologicznie i motywowane ekonomicznie, począwszy od szoku przyszłości, aż po nowy wspaniały świat. Wielki Reset okazuje się bowiem wewnętrznie skorelowanym i zewnętrznie skorelowanym przedsięwzięciem o wielkiej skali złożoności i wysokiej dynamice zmian, przeorganizujących ludzkość na nowe zasady i przekierowującym ją na nowe cele. Natomiast cywilizacyjnymi regulatorami są normodawcze jej składniki, których informatyczna modyfikacja konstytuuje szeroko deklarowaną cywilizację informacyjną. Składniki te rozciągają się od najbardziej naturalnych, jak język, aż po najbardziej sztuczne, jakim jest obecnie polityka. Zanikanie naturalnego zakorzenienia i narastanie sztucznego zafascynowania cechują transformację norm indywidualnego postępowania i nową normalność społecznego zorganizowania.

W opracowaniu sformułowano korelatywną definicję Wielkiego Resetu jako konglomeratu planowo i podprogowo wprowadzanych przeobrażeń w kierunku zintegrowania świata realnego ze światem wirtualnym w ramach jednego życiowego środowiska symulacji i sterowania, zwanego w literaturze „0+0”. Jego ustanowienie zapewnia sztuczna inteligencja w fazie autonomicznej, sprawując automatyczną kontrolę i nadzór nad polityką, ekonomią i kulturą, zgodnie z ustalonymi priorytetami i według zaimplementowanych reguł. Ponieważ leżą one całkowicie poza zdolnościami i możliwościami lokalnej władzy państwowej, pochodzą od globalnej władzy ponadpaństwowej. W ostateczności oznacza to zanik geopolityki jako polityki geograficznej na rzecz globalpolityki jako polityki globalnej. W pracy zostaje postawiona teza o pozorności rywalizacji w stosunkach między-

narodowych wobec dyktatu instytucji i organizacji ponad- i pozapaństwowych, zwłaszcza finansowych, medialnych i internetowych.

W trakcie poszukiwania i ujawniania zależności między niekiedy odległymi zdarzeniami i rozległymi przeobrażeniami są dostrzegane nieprzypadkowe prawidłowości, które składają się na ogólną agendę Wielkiego Resetu. Zakulisowo opracowywane, niezauważalnie podsuwane, szeroko propagowane i oficjalnie przeprowadzane zmiany na poziomie lokalnym, unijnym i globalnym zbiegają się, wzmacniając i dopełniając łączny efekt polegający na wycofywaniu świata realnego i tradycyjnego, a wprowadzaniu świata syntetycznego i progresywnego. Całościowo i ostatecznie wskazuje to na przeprowadzanie planów, programów i projektów ukierunkowanych na przejmowanie kontroli nad światem przez poza- i ponadpaństwowych dysponentów potencjału sprawczości – informacji, finansów i innowacji. To zaś stanowi przedmiot analiz i syntez w następnym tomie prezentującym Wielki Reset od strony obiektowo-zjawiskowej.

The book is the third volume presenting the results of research on the Great Reset, referring to its global correlates and civilizational regulators. The global correlates are expressed metaphorically, being the most spectacular transformations of the present, ideologically inspired, technologically activate, and economically motivated changes, from the shock of the future to the brave new world. The Great Reset is revealed as an internally correlated and externally

Jacek Janowski

# Architecture and Infrastructure of the Great Reset

## Vol. 3. Correlates of the Great Reset and Regulatory Components of Information Civilization



Warsaw University of Technology Press, Warsaw 2023

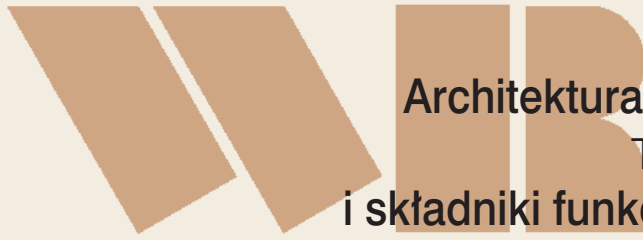
correlated undertaking, of great complexity and high dynamics of changes, reorganizing humanity according to new rules and redirecting it towards new goals. The civilizational regulators are its normative components, whose informational modification constitutes the widely proclaimed information civilization. These components range from the most natural, such as language, to the most artificial, such as politics. The disappearance of natural rootedness and the growth of artificial fascination characterize the transformation of norms of individual behavior and the new normalcy of social organization.

The study formulates a correlative definition of the Great Reset as a conglomerate of planned transformations towards the integration of the real world with the virtual world within one life environment of simulation and control, referred to as "0+0" in the literature. Its establishment is ensured by artificial intelligence in an autonomous phase, exerting automatic control and supervision over politics, economy, and culture to established priorities and implemented rules. Since they are situated beyond the capabilities of local state governments, they originate from the global suprapower. Ultimately, this means the disappearance of geopolitics as geographical politics in favor of global politics as global governance. The claim proposed in the book is that there is an apparent rivalry in international relations as a result of the pressure exerted by institutions and organizations beyond and outside the state, especially financial organizations, the media, and the Internet.

During the search for and disclosure of relationships between sometimes distant events and extensive transformations, non-random regularities were identified, which make up the overall agenda of the Great Reset. Behind the scenes, covert, imperceptibly suggested, widely propagated, and officially implemented

changes at the local, EU, and global levels converge to strengthen and complement the cumulative effect of withdrawing the real and traditional world and introducing the synthetic and progressive world. Ultimately, this indicated the implementation of plans, programs, and projects aimed at taking control over the world-state and non-national actors endowed with a causal potential in the areas of information, finance, and innovation. They will be the subject-matter of analysis and synthesis in the following volume in the series.





Jacek Janowski

# Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu

## Tom IV. Obiekty Wielkiego Resetu i składniki funkcjonalne cywilizacji informacyjnej

Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2024

Książka jest kontynuacją Studium nad Wielkim Resetem, któremu poddawany jest polityczny, społeczny, a zwłaszcza gospodarczy porządek świata. Reset odbywa się w drodze zamiany obiektów i procesów realnych na obiekty wirtualnie symulowane i procesy sterowane cybernetycznie. W oddanej do Państwa rąk książce nie chodzi o koncentrowanie się na wypowiedziach uczestników kolejnych spotkań Światowego Forum Ekonomicznego, ale prześledzenie szerokiego kontekstu historyczno-filozoficznego i polityczno-ekonomicznego cywilizacyjnej transformacji euroatlantyckiego Zachodu w konfrontacji, a może konwergencji z azjatycko-pacyficznym Wschodem.

Autor przy wsparciu Zespołu Projektowego oraz w dyskursie z Ekspertami Projektu definiuje Wielki Reset w kategoriach globalnego obiektu informacyjnego, osadzonego na medialnie upowszechnianych i sztucznie podtrzymywanych mitach, dogmatach, tabu, absurdach, frazesach, etykietach i fetyszach. W zasadniczo kontrolowanej przestrzeni informacyjnej amerykańskiego świata, coraz wyraźniej analogicznie do kontrolowanej przestrzeni świata chińskiego, kształtują one dyspozycyjne poglądy i postawy, pozbawione krytycyzmu wobec oficjalnych narracji. Wymiernym tego przejawem jest intencjonalne reorganizowanie gospodarki, zwłaszcza Europy będącej pod kontrolą brukselskiej technokracji, a zarazem światowej netokracji, skutkujące marginalizacją wpływu cywilizacyjnej Europy na kształt ładu światowego.

Praca omawia następstwa informatyzacyjnego nadrozwoju w odniesieniu do wybranych składników funkcjonalnych cywilizacji, tj. mediów czy pieniądza, poddawanych informacyjnej redukcji odpowiedniej do potrzeb życia w metawersum zarządzanym cyfrową walutą banku centralnego, monitorowanego za pomocą cyfrowej identyfikacji tożsamości oraz regulowanego z wykorzystaniem cyfrowej oceny zachowań. Na kanwie subiektywnie niepokojących i obiektywnie niebezpiecznych trendów w kierunku automatyzacji i autonomizacji oraz wirtualizacji i cybernetyzacji wyłania się w książce zasadniczy dylemat – na ile zachodzą one samoistnie i oddolnie, a na ile są od-

górnie koordynowane i forsowane. Autor podważa dominujące przekonanie o niedającej się stymulować anarchii globalnej, wskazując na nieprzypadkowe i nieoddolne agendy Wielkiego Resetu.

Jacek Janowski

# Architecture and Infrastructure of the Great Reset

## Vol. 4. Objects of the Great Reset and Functional Components of Information Civilization



Warsaw University of Technology Press, Warsaw 2024

The book is a continuation of the Study of the Great Reset, which transforms the whole political, social and especially economic world order. The reset is carried out by replacing real objects and processes with virtual simulated objects and cybernetically controlled processes. The book focuses on the vast changes of the current Euro-Atlantic civilization which on the one hand is in confrontation with Asia-Pacific East but on the other is perhaps in the process of convergence with its adversary. The book is not about statements of the numerous participants of World Economic Forum, but it is rather about the roots of the changes now taking place.

The author, with the support of the Project Team and engaging in discourse with the Project Experts, defines the Great Reset as a global information construct. It is entrenched within media-disseminated and artificially sustained myths, dogmas, taboos, absurdities, phrases, labels, and fetishes. Within the severely controlled information sphere of the American world, increasingly resembling the controlled space of the Chinese world, these constructs mold dispositional views and attitudes, deprived of critical evaluation of acknowledged official narratives. A measurable manifestation of this phenomenon is the deliberate rebuilding of the economy, which is particularly evident in Europe under the control of the Brussels technocracy, as well as, the global netocracy. This leads to the marginalization of Europe's civilizational potential and impact on the shaping of the world order.

The work discusses the consequences of the over development of digitalization and computerization related to selected functional components of civilization, such as media or money. These components are subject to reductionist process that is appropriate for the life in the metaverse where society is managed by central bank's digital currency, individuals are being monitored via digital identity identification, and controlled by means of digital behavior assessment. Based on subjectively disturbing

and objectively dangerous trends towards automation, autonomization, virtualization, and cybernetization, the book presents a fundamental dilemma: to what extent do these trends occur spontaneously and from natural evolution of grassroot movements, and to what extent are they coordinated and driven from the top down and thus being enforced? The author challenges the prevailing belief about the global anarchy not being subject to stimulation, highlighting the non-coincidental and enforced agendas of the Great Reset.





# Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu

## Tom V. Procesy Wielkiego Resetu i składniki finalne cywilizacji informacyjnej

Jacek Janowski

Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2024

Książka jest piątym tomem systemowej analizy i całościowej syntezy procesów leżących u podłoża Wielkiego Resetu, a zarazem będących jego kontynuacją. Ten szczególny plan dla ludzkości, *The Great Reset*, ogłoszony w 2020 roku podczas konferencji Światowego Forum Ekonomicznego, odśladania oficjalną agendę międzynarodowych elit. Aktualnie jest ona realizowana z dużą intensywnością pomimo zgłaszanych wątpliwości oraz powodowanych przez nią praktycznych uciążliwości, pod presją ostatecznego załamania – krachu światowego systemu walutowego i w zamiarze kształtowania nowego – ponadbiegunowego układu politycznego. Niezależnie od przebijających się głosów krytyki, a nawet nasilających aktów sprzeciwu, forsowane są strategie ideologiczne o wyraźnie destrukcyjnych skutkach, w pierwszym rzędzie dla samego Zachodu, którego przewaga nad państwami Wschodu stopniała analogicznie do wpływów w państwach światowego Południa.

Autor opisuje i wyjaśnia nieprzypadkowo ukierunkowane i powiązane ze sobą, a niechętnie poruszane procesy rozkładowe euroatlantyckiego kręgu cywilizacyjnego, posiadające siłę oddziaływania ogólnoświatowego. Bazując na naturalnych – indywidualnych słabościach, znajdują one sztuczne – zbiorowe wzmocnienie ze strony ideologicznych inspiracji, ekonomicznych motywacji i technologicznych usprawnień. Zdaniem autora jednym z przejawów wielkiego resetowania świata jest wirtualnie i cybernetycznie stymulowany zanik zdrowych instynktów przetrwania ludzkości entuzjastycznie zasiedlającej wirtualne, cyfrowo odwzorowane przestrzenie realnego świata – metawersum.

Przy wsparciu Zespołu Projektowego oraz grona ekspertów autor stara się zwrócić uwagę Czytelnika na procesy kształtowania się architektury i infrastruktury globalnego rządzenia i zarządzania. Zauważa, że realnie przybliżają one formalne ustanowienie i fak-

tyczne usankcjonowanie państwa globalnego. Nastąpi to tym szybciej, im szerszy zasięg i głębszy charakter przybierać będzie destabilizacja stosunków międzypaństwowych i porządków krajowych. Eskalacja przypadków tej destabilizacji nosi coraz wyraźniejsze znamiona globalnej koordynacji właściwej dla poza- i ponadpaństwowej władzy, rozproszonej i współdzielonej przez środowiska, ośrodki i osobistości zainteresowane globalizacją, podnoszoną na wyższy poziom przewyżczeniem uciążliwości aktów deglobalizacji. Należy do nich przerywanie światowych łańcuchów dostaw, chociażby przez egzotyczne bojówki Huti z Jemenu wyposażone w balistyczne rakiety, dostępne nielicznym armiom świata.

The book is the fifth volume of a systemic analysis and comprehensive synthesis of the processes underlying the Great Reset, and simultaneously its continuation. This special plan for humanity, known as the Great Reset, was announced in 2020 at the World

Jacek Janowski

# Architecture and Infrastructure of the Great Reset

## Vol. 5. The Great Reset Processes and Final Components of the Information Civilization



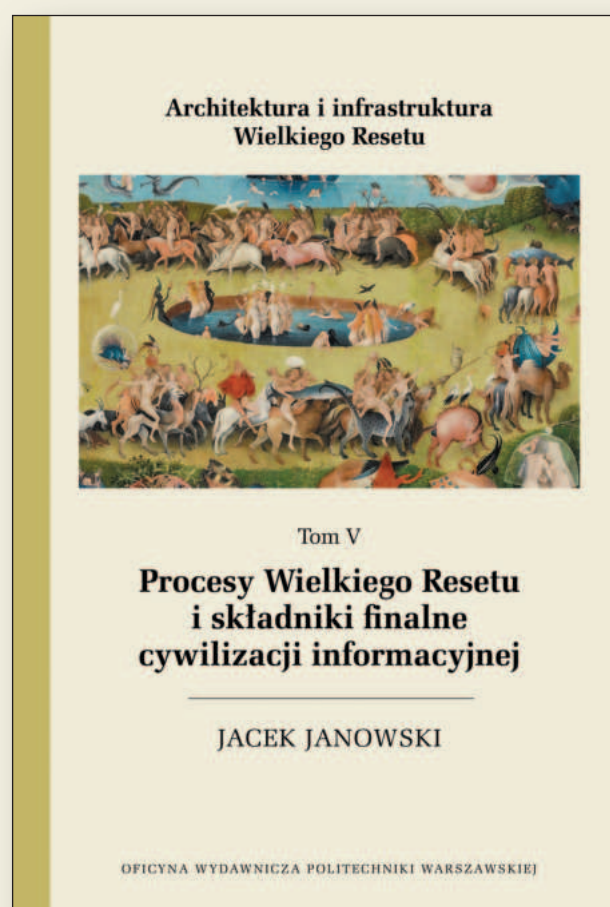
Warsaw University of Technology Press, Warsaw 2024

World Economic Forum unveils the official agenda of the international elite. Currently, it is being implemented with great intensity despite the doubts raised and the practical nuisances it causes, driven by the pressure of the imminent collapse of the global monetary system and with the intention of shaping a new cross-polar political system. Regardless of the voices of criticism and the intensifying acts of opposition, ideological strategies with clearly destructive effects are being pushed forward, primarily impacting the West, whose advantage over the countries of the East has diminished, as has its influence in the countries of the global South.

The author describes and explains the deliberately targeted and interrelated, yet reluctantly discussed, decomposition processes of the Euro-Atlantic civilizational circle, which have a global impact. Based on natural individual weaknesses, these processes are artificially and collectively reinforced by ideological inspirations, economic motivations, and technological advancements. According to the author, one of the manifestations of the Great Reset is the virtually and cybernetically stimulated disappearance of the healthy survival instincts of humanity, which enthusiastically inhabits the virtual, digitally mapped spaces of the real world — the metaverse.

With the support of the Project Team and a group of experts, the author attempts to draw the reader's attention to the processes shaping the architecture and infrastructure of global governance and management. He notes that these processes significantly advance the formal establishment and actual sanctioning of a global state. This will occur more rapidly as the scope and depth of the destabilization of interstate relations and national order increase. The escalation of such destabilization increasingly bears signs of global coordination characteristic of non-state and

supranational powers, distributed and shared among environments, centers, and personalities interested in advancing globalization to a higher level, counteracting the nuisances of deglobalization. Examples include disruptions to global supply chains, such as those caused by the exotic Houthi militias from Yemen, who are equipped with ballistic missiles available to few armies in the world.





# Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu

## Tom VI. Globalne i cywilizacyjne hipotezy Wielkiego Resetu

Jacek Janowski (red.)

Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2024

Tom szósty z cyklu *Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu* jest monografią autorstwa członków zespołu realizującego Projekt badawczy i popularyzatorski pod kierunkiem Jacka Janowskiego. Zawiera on hipotezy dotyczące zjawisk globalnych i cywilizacyjnych przeobrażeń wpisujących się w agendy i regulacje Wielkiego Resetu. Hipotetyczna definicja tego wielopoziomowego planu wskazuje, że jest on powszechnie znaną deklaracją naprawy światowych finansów i wprowadzania zrównoważonego rozwoju. Opis ten odwraca uwagę od wdrażania mało znanych planów, programów i projektów przejęcia zautomatyzowanej kontroli nad światem i ustanowienia nad nim zautonomizowanego nadzoru. Chociaż zamierzenia te realizowane są od dawna, dziś wkraczają w krytyczną fazę, od której nie ma odwrotu w normalnym i pokojowym toku zdarzeń, tzn. bez dramatycznego załamania lub nadzwyczajnej interwencji. Nagromadzony poziom globalnych sprzeczności (np. pomiędzy krajami stowarzyszonymi w G7 i BRICS) oraz spiętrzenie cywilizacyjnych niedorzeczności (np. samolikwidacja euroamerykańskiego Zachodu na rzecz chińsko-azjatyckiego Wschodu) przemawiają za resemem dokonującym się realnie w każdej sferze spraw i stosunków. Nie jest to już odkryciem, gdyż łatwo się o tym przekonać w trakcie pobieżnej obserwacji faktów. O wiele jednak trudniej wyjawic ich przyczyny (takie jak strategia absolutnej dominacji) i wskazać na nieuchronne ich konsekwencje (np. w postaci powrotu przedchrześcijańskiego niewolnictwa).

Analiza faktów i synteza zachodzących między nimi związków ujawniają opisywany w pracy zasięg globalnego i głębię cywilizacyjnego występowania dostępnej człowiekowi przestrzeni aktywności teoretyczno-poznawczej i praktyczno-dążeńiowej. Występowanie dotyczy postrzegania i pojmowania świata, jak również podejmowania względem niego decyzji i poruszania się w nim. Jest to następstwem szerzonych od dawna wizji ideologicznych, dopracowywa-

nych, a nieznanymi wcześniej możliwościami technicznymi (np. w zakresie nanotechnologii) oraz planowo wdrażanych mechanizmów ekonomicznych skłaniających do korzystania z okazji radzenia sobie w trudnej sytuacji (np. z pomocą gwarantowanego dochodu podstawowego). Zdaniem Jacka Janowskiego wobec systemowego zastosowania metod cybernetycznych wspartych zastosowaniami narzędzi informatycznych przetwarzania danych zatomizowane jednostki i skolektywizowane ich zbiorowości stają się bezbronne i bezradne do tego stopnia, że nie potrafią się powstrzymać od przyczyniania się do swej bezbronności i bezradności, nawet jeśli zdają sobie z tego sprawę (np. podłączając się do sieci i trenując sztuczną inteligencję).

The sixth volume of the *Architecture and Infrastructure of the Great Reset* series is a monograph by members of the team implementing the Research and Popularization Project under the direction of Jacek Janowski. It presents hypotheses regarding



Edited by Jacek Janowski

## Architecture and Infrastructure of the Great Reset

### Vol. 6. Global and Civilization Hypotheses of the Great Reset

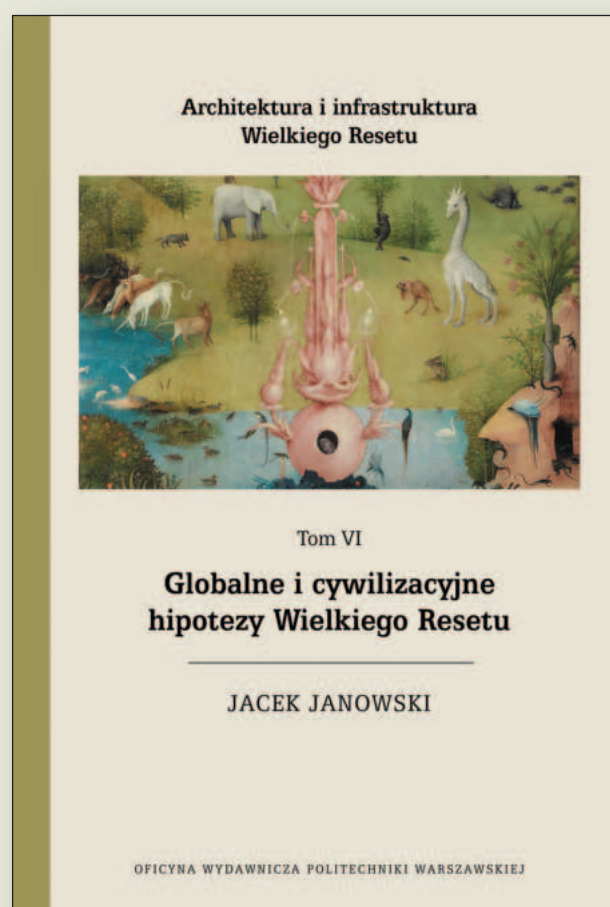


Warsaw University of Technology Press, Warsaw 2024

the phenomena of global and civilizational transformations that align with the agendas and regulations of the Great Reset. The hypothetical definition of this multi-level plan suggests that it is a widely recognized declaration of repairing global finances and introducing sustainable development. However, this description distracts attention from the implementation of lesser-known plans, programs, and projects aimed at taking over automated control of the world and establishing automated supervision over it. Although these plans have been in progress for a long time, they are now entering a critical phase from which there is no turning back through normal and peaceful means — i.e., without a dramatic collapse or extraordinary intervention. The accumulated level of global contradictions (e.g., between the countries associated with the G7 and BRICS) and the accumulation of civilizational absurdities (e.g., the self-destruction of the Euro-American West in favor of the Sino-Asian East) indicate that a real reset is taking place in every sphere of affairs and relations. This is no longer a discovery, as it is easily observable through a cursory examination of the facts. However, it is much more difficult to uncover their causes (such as the strategy of absolute domination) and to identify their inevitable consequences (e.g., the return of pre-Christian slavery).

The analysis of the facts and the synthesis of the relationships between them reveal the global scope and civilizational depth of control over the theoretical-cognitive and practical-driving activity space available to humans, as described in this work. The presentation addresses the perception and understanding of the world, decision-making in relation to it, and navigating within it. This is a consequence of long-standing ideological visions, refined and previously unknown technical possibilities (e.g., in the field of nanotechnology), and planned economic

mechanisms designed to provide opportunities for coping in difficult situations (e.g., through a guaranteed basic income). According to Jacek Janowski, in the face of the systemic application of cybernetic methods supported by IT tools for data processing, atomized individuals and collectivized communities become defenseless and helpless to the extent that they cannot refrain from contributing to their own defenselessness and helplessness, even if they are aware of it (e.g., by connecting to the network and training artificial intelligence).





# Architektura i infrastruktura Wielkiego Resetu

## Tom VII. Globalne i cywilizacyjne tezy Wielkiego Resetu

Jacek Janowski

Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2024

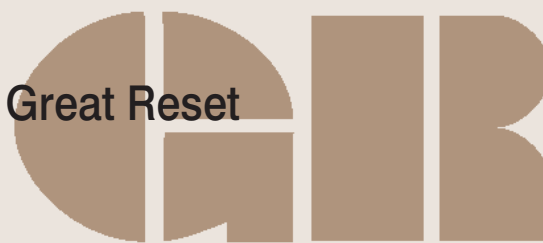
Książka jest ostatnim – siódmym tomem serii monografii badawczych na temat szerzej rozumianego Wielkiego Resetu, upowszechniającym w społeczeństwie kluczową wiedzę na temat zachodzących przeobrażeń. Powstała ona w następstwie stopniowego przechodzenia od metodologii zakreślenia pola zainteresowań i dostrzeżenia symptomów wskazujących na Wielki Reset, przez ukazanie zachodzących korelacji w jego obrębie oraz zdefiniowanie składających się na niego obiektów, zwłaszcza medialnych i procesów o decywilizacyjnym charakterze, aż po sformułowanie nasuwających się hipotez, przekształcanych na koniec w bardziej kateryczne tezy. Analogicznie do wcześniejszych hipotez stawiane tu tezy posiadają globalny zasięg i cywilizacyjne znaczenie. Sformułowana wcześniej hipoteza dotycząca globalnego i cywilizacyjnego wysterowania w cybernetycznym mechanizmie sprzężenia zwrotnego naprowadza tu na tezę głębokiego resetu globalnego i cywilizacyjnego determinującą tezy pomniejszych. Odpowiednio kateryczna definicja Wielkiego Resetu wskazuje, że jest on bardziej lub mniej powierzchownie dostępną wersją programowanych zdarzeń i inspirowanych przeobrażeń, przeznaczoną dla mniej zorientowanej większości ludzi, pod którą skrywane są trudniej dostrzegane lub prawie nierozpoznawane scenariusze historyzoficzne znane nielicznym, lepiej zorientowanym elitom.

W pierwszym rozdziale książki Autor stawia tezy dotyczące metod i narzędzi wpływania na kształtowanie opinii publicznej w drodze inwigilacji, manipulacji, indoktrynacji, instrumentalizacji, sensualizacji i atencjonalizacji, wykorzystywanych do kształtowania globalnych zjawisk. Natomiast w rozdziale drugim formuluje tezy dotyczące cywilizacyjnych przeobrażeń będących następstwem patologii, migracji, kryzysów, zamachów, wojen i rewolucji, dostrzegając rysujące się pomiędzy nimi zależności i charakteryzujące je prawidłowości. Wpisują się one w logikę globalizacji

rozumianej w książce jako dążenie do centralizacji i koncentracji władzy na światową i dziejową skalę. Totalitarne skłonności ideologiczne, inteligentne zdolności technologiczne i uzależniające modele ekonomiczne ujawniają podejmowane z dwu stron – liberalnego Zachodu oraz autorytarnego Wschodu – wysiłki w dążeniu do wdrażania rozwiązań określanych mianem systemu zaufania czy kredytu społecznego. Są one wprowadzane z uwzględnieniem specyfiki obu tradycji – inaczej na Zachodzie z dostosowaniem do tradycji chrześcijańskiego indywidualizmu, a inaczej na Wschodzie z wykorzystaniem właściwego mu konfucjańskiego kolektywizmu.

Jacek Janowski

**Architecture and Infrastructure of the Great Reset**  
Vol. 7. **Global and Civilization**  
**Theses of the Great Reset**



Warsaw University of Technology Press, Warsaw 2024

The book is the final volume in a series of seven research monographs on the broadly understood concept of the Great Reset, disseminating key knowledge about the transformations occurring in society. It was developed through a gradual transition from the methodology of delineating the field of interest and identifying the symptoms indicating the Great Reset, to showing the correlations within it and defining its constituent objects—particularly media and decisive processes—to formulating emerging hypotheses that were eventually transformed into more categorical theses. As with the previous hypotheses, the theses put forward here have a global scope and civilizational significance. The previously formulated hypothesis regarding global and civilizational control within a cybernetic feedback mechanism leads here to the thesis of a deep global and civilizational reset, which determines minor theses. The appropriately categorical definition of the Great Reset indicates that it is a more or less superficially accessible version of programmed events and inspired transformations intended for the less informed majority, under which more difficult-to-perceive or almost unrecognized historiosophical scenarios known to the more informed elites are hidden.

In the first chapter of the book, author puts forward theses on the methods and tools used to influence the formation of public opinion through surveillance, manipulation, indoctrination, instrumentalization, sensitization, and attentionalization, which are employed to shape global phenomena. In the second chapter, he formulates theses on civilizational transformations resulting from pathology, migration, crises, assassinations, wars, and revolutions, noting the relationships between them and the regularities that characterize them. These transformations align with the logic of globalization, understood in the book as the pursuit of centralization and concentration of

power on a global and historical scale. Totalitarian ideological tendencies, intelligent technological abilities, and addictive economic models reveal efforts undertaken from two sides — the liberal West and the authoritarian East — to implement solutions referred to as the system of trust or social credit. These solutions are introduced with respect to the specificities of both traditions: differently in the West, adapting to the tradition of Christian individualism, and differently in the East, utilizing Confucian collectivism characteristic of that region.



# ZESPÓŁ PROJEKTOWY

Kierownik Projektu – dr hab. Jacek Janowski, prof. uczelni, Politechnika Warszawska

Sekretarz Projektu – lic. Dominik Janowski, Uniwersytet Warszawski

Kierownik Zespołu Badawczego – dr hab. Paweł Fajgielski, prof. uczelni, Katolicki Uniwersytet Lubelski

Sekretarz Zespołu Badawczego – dr inż. Jolanta Domańska, Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie

Kierownik Zespołu Eksperckiego – dr hab. Wojciech Cyrul, prof. uczelni, Uniwersytet Jagielloński

Sekretarz Zespołu Eksperckiego – mgr Agnieszka Dragan-Pawlusiak, Politechnika Warszawska

Kierownik Zespołu Redakcyjnego – dr hab. Karol Dobrzeniecki, prof. uczelni,  
Uniwersytet Mikołaja Kopernika

Sekretarz Zespołu Redakcyjnego – mgr Magdalena Moniuszko-Szeliga

Kierownik Zespołu Technicznego, Redaktor Portalu  
– dr hab. Marek Czachorowski, Katolicki Uniwersytet Lubelski

Sekretarz Zespołu Technicznego, Kierownik Biura Projektu – mgr Agata Ali, Politechnika Warszawska

Dane adresowe do kontaktu z Biurem Projektu:

Warszawa, ul. Noakowskiego 18/20, pok. 513  
projekt.wr.wains@pw.edu.pl

Adres strony internetowej Projektu: [wr.ans.pw.edu.pl](http://wr.ans.pw.edu.pl)



Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej  
Warsaw University of Technology Press  
ul. Polna 50, 00-644 Warszawa, tel. 22 234-70-83

Księgarnia internetowa Oficyny Wydawniczej PW – [www.sklep.pw.edu.pl](http://www.sklep.pw.edu.pl)  
tel. 22 234-75-03; e-mail: [oficyna@pw.edu.pl](mailto:oficyna@pw.edu.pl)